



Forum Risk Management

obiettivo sanità & salute

25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI

20 *Years*
2006-2025

UN NUOVO SISTEMA SANITARIO

LA RIFORMA IN CAMMINO

Programma

#FORUMRISK20



SOTTO **L'ALTO PATROCINIO**
DEL PARLAMENTO EUROPEO

CON IL **PATROCINIO** DELLA RAPPRESENTANZA IN ITALIA
DELLA COMMISSIONE EUROPEA



CON IL **PATROCINIO** DI

Ministero della Salute





IN **COLLABORAZIONE** CON

*In partnership con So.Re.Sa
Presentazione progetto SINFONIA*



Progetto promosso dalla Commissione Sanità e Politiche Sociali
del Consiglio Regionale Toscana



Regione Toscana

La Toscana delle *donne*
LIBERTÀ



IN **COLLABORAZIONE** CON



CON IL **PATROCINIO** DI



COMITATO SCIENTIFICO

Presidente

Mantoan Domenico

Coordinatori

**Cicchetti Amerio
Broccoli Lorenzo
Moriconi Stefano**

Giannotti Vasco

Presidenza

**Anelli Filippo
Bergamaschi Walter**

**Bezzini Simone
Campitiello Maria Rosaria**

Celotto Giuseppe

Cinque Ettore

**d'Alba Fabrizio
Fabi Massimo
Iachino Achille**

Leonardi Giovanni

**Lorusso Stefano
Mainolfi Mariella**

**Mangiacavalli Barbara
Mattei Marco
Mennini Francesco Saverio**

**Migliore Giovanni
Pavesi Giovanni
Pelissero Gabriele
Piccioli Andrea
Riboldi Federico**

Riccardi Riccardo

Siracusano Alberto

Componenti

**Abbruzzese Massimiliano
Aceti Tonino
Albergo Francesco
Beccagutti Guido
Belardinelli Andrea
Belvedere Katia
Bertinato Luigi
Bettoni Monica
Borghini Alice
Calamai Monica
Canini Fabio
Capuano Fernando
Cartabellotta Antonino
Casalino Paolo
Casini Roberta
Catania Diego
Coletto Luca
Coscioni Enrico
D'Amore Antonio
De Robertis Lucia
Degrassi Flori
Dei Simona
Di Gennaro Massimo**

Consulente esperto Ministero della Salute

*Commissario Straordinario Age.Na.S.
Coordinatore tecnico della Commissione Salute
Direttore Ufficio 5, Consiglio Superiore di Sanità e Organi Collegiali
Ministero della Salute
Presidente Forum Risk management in Sanità*

*Presidente FNOMCeO
Direttore Generale Direzione generale della programmazione
e dell'edilizia sanitaria Ministero della salute
Assessore Diritto alla Salute e Sanità Regione Toscana
Capo Dipartimento della prevenzione, della ricerca e delle emergenze sanitarie
Ministero della Salute
Capo Dipartimento dell'amministrazione generale, delle risorse umane e del bilancio
Ministero della Salute
Assessore Bilancio - Finanziamento del SSR - Informatizzazione dei processi
contabili e gestionali in ambito sanitario della Giunta Regionale Regione Campania
Presidente Federsanità
Assessore alle Politiche per la Salute Regione Emilia-Romagna
Direttore Generale Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR
Ministero della Salute
Capo Dipartimento della salute umana, della salute animale e dell'ecosistema
(One Health) e dei rapporti internazionali Ministero della Salute
Direttore Generale delle risorse umane e del bilancio Ministero della Salute
Direttore Generale delle Professioni Sanitarie e delle Politiche in favore del
Servizio Sanitario Nazionale Ministero della Salute
Presidente FNOPI
Capo di Gabinetto Ministero della Salute
Direttore Dipartimento della programmazione, dei dispositivi medici, del farmaco
e delle politiche in favore del Servizio sanitario nazionale Ministero della Salute
Presidente FIASO
Direttore Amministrativo AIFA
Presidente Nazionale AIOP
Direttore Generale Istituto Superiore di Sanità
Assessore Sanità, Livelli essenziali di assistenza, Prevenzione e sicurezza sanitaria,
Edilizia sanitaria Regione Piemonte
Assessore alla Salute, Politiche sociali e Disabilità con delega alla Protezione Civile
Regione Friuli Venezia Giulia
Presidente Consiglio Superiore di Sanità*

**Di Silverio Pierino
Donetti Daniela
Enrichens Francesco
Faltoni Fabio
Fraboni Daniela
Gellona Fernanda
Gesualdo Loreto
Giorgio Luca
Gorgoni Giovanni
Grasso Giovanni
Grillo Alessia
Hazan Maurizio
Lenti Salvatore
Macera Mascitelli Maria Erminia
Macri Francesco
Macri Pasquale Giuseppe
Maisano Massimiliano
Mandorino Anna Lisa
Maritati Antonio
Marletta Marcella
Masullo Mara
Matarrese Daniela
Monaco Roberto**

**Montanaro Vito
Monti Carlo
Monti Manuel
Morandi Federica
Nicastro Ottavio Alessandro
Nocco Umberto
Palmacci Alessandro
Perciballi Laila
Petràlia Paolo
Poidomani Salvatore
Proia Saverio Francesco
Quintavalle Giuseppe
Scotti Silvestro
Siccardi Giulio
Sosto Gennaro
Spandonaro Federico
Tenti Stefano
Torre Marco
Trama Ugo
Triola Roberto
Tulli Giorgio
Zamaro Gianna**

RAZIONALE

Il confronto avverrà, come nella diciannovesima edizione, con la partecipazione ed il contributo di tutti gli attori del Sistema Sanitario:

Le Istituzioni Nazionali: Ministero della Salute, Age.Na.S., Istituto Superiore di Sanità, Conferenza delle Regioni e P.A. AIFA, Commissioni Parlamentari.

Le Istituzioni regionali: Tutte le Regioni, Aziende Sanitarie e Ospedaliere.

I professionisti della sanità: Ordini professionali, Società Scientifiche

Rappresentanze dei cittadini e dei territori: Sindaci, Associazioni cittadini e pazienti, Associazioni terzo settore e volontariato.

Nel 20° Forum grande ruolo sarà dato ai Comuni come primi responsabili dello stato di salute delle popolazioni in particolare al loro compito per sviluppare l'integrazione sociosanitaria e per promuovere nuovi stili di vita come aspetto fondamentale della prevenzione.

La salute ha un importante valore per la persona, per la comunità, per lo sviluppo economico e la coesione sociale. Occorre che la sanità torni al centro dell'agenda politica con un nuovo patto costituente per il rilancio e la riforma del SSN capace di promuovere una responsabilità solidale e collettiva per garantire equità di accesso alle cure e all'assistenza ad una governance tra Stato e Regioni tesa al superamento delle disuguaglianze.

Un nuovo **Piano Nazionale Salute** (ultimo del 2006) può essere il primo strumento orientato ad una programmazione a breve e medio termine sulla base di visione, indirizzi, responsabilità condivisi tra Stato e Regioni

Contributi per una riforma in cammino:

- 1. Prevenzione come promozione salute e prevenzione delle malattie** - Occorre un vero cambio di paradigma: la prevenzione come vera priorità in termini di risorse, di attività, di controlli. Più risorse subito per realizzare tutti gli obiettivi del Piano Nazionale di Prevenzione. E ancora: la prevenzione in tutte le politiche pubbliche, a cominciare da quelle ambientali. E un approccio one health, salute umana, animale e sicurezza alimentare, una visione olistica e integrata della salute che tenga conto anche dei cambiamenti climatici e dei fenomeni ambientali.
- 2. Accelerare la riforma dell'Assistenza nel territorio (DM77)** – Monitorare lo stato di attuazione dei programmi delle Regioni per l'utilizzo dei Fondi del PNRR e l'avvio delle attività (Case e Ospedali di Comunità, COT, ADI, domiciliarità, telemedicina).
- 3. Obiettivo: la Sanità Digitale** – Tecnologie avanzate e Intelligenza Artificiale come motore di trasformazione del Sistema Sanitario, della governance delle Aziende Sanitarie e dei percorsi clinici assistenziali, organizzativi. L'ecosistema dei dati sanitari (raccolta omogenea e analisi ad uso intelligente dei dati) è una grande opportunità per far crescere ricerca, innovazione nei sistemi di prevenzione e cura.
- 4. La "Salute"** in tutte le politiche pubbliche per combattere i determinanti socio-economici e ambientali che determinano l'insorgenza espansione delle malattie croniche e limitano la salute come bene comune. La "cattiva salute" è un costo importante e crescente per la persona, la comunità, per lo sviluppo del paese.
- 5. La "sussidiarietà"** così come ben definita dall'articolo 118 della costituzione è un modello di governance che deve consentire la sinergia tra soggetti pubblici, privato sociali, privati nel concorrere agli obiettivi di salute pubblica. In questo contesto e in forma trasparente occorre promuovere nuove forme di partnership pubblico-private orientate all'innovazione alla presa in carico del paziente (soprattutto fragile) alla sostenibilità.
- 6. Sostenibilità finanziaria ed economica del SSN** – Non è un a priori ma il risultato di tutte le azioni di cambiamento che devono connotare un percorso di riforma: Prevenzione – riforma dell'assistenza del territorio. Innovazione prodotta dalle tecnologie. Lotta ai determinanti che generano "cattiva salute". I LEA sono la vera risposta ai bisogni e alla domanda di salute crescente in una popolazione che invecchia. I finanziamenti dal Fondo Sanitario Nazionale che, come richiesto dalle Regioni e compatibilmente con la situazione economica del paese deve crescere nei prossimi anni fino alla media dei paesi europei.

1. Gli attori del cambiamento:

- a) Le professioni sanitarie con i loro ordini professionali e società scientifiche - Occorre maggiore riconoscimento di ruolo nelle decisioni e maggiore premialità legato ai risultati sono condizioni per promuovere i professionisti come attori nel cambiamento insieme al riconoscimento e valorizzazioni delle competenze.
- b) Le Direzioni delle Aziende Sanitarie – Il management delle Aziende sanitarie è responsabile di tutte le azioni di cambiamento necessarie negli Ospedali e nel territorio.

Nel Forum ci saranno focus sulla valorizzazione del ruolo e della responsabilità dei:

- Direttori Generali
- Direttori Sanitari
- Direttori Amministrativi
- Direttori Socio-Sanitari

c) I cittadini – Riconoscere e valorizzare la responsabilità dei cittadini nei propri percorsi di cura è condizione di migliori risultati, di appropriatezza dei percorsi di prevenzione anche di aderenza e buon uso dei farmaci.

2. Le imprese partner del cambiamento – Le grandi innovazioni tecnologiche nel campo dei farmaci, dei dispositivi medici, della gestione di servizi rendono possibili forme nuove e avanzate di partnership pubblico privato basate sul Value Based e orientate al raggiungimento di migliori risultati di cura e assistenza.

3. La comunità del Forum – Il Forum si è sempre più affermato come luogo di partecipazione attiva, di confronto, di condivisione tra tutti gli attori del Sistema Sanitario Nazionale. Una “Comunità” dove ognuno può portare il proprio contributo anche partecipando ai tavoli di lavoro e all’officina delle idee.

Le principali sessioni del programma del 20° Forum Risk Management in Sanità per il cammino della riforma

a. DM77 e riforma della assistenza nel territorio

- monitoraggio dello stato di attuazione delle attività di case e ospedali di comunità;
- le COT: standard di servizio, modelli organizzativi e tipologia di attività;
- monitoraggio dello sviluppo dell'ADI e della domiciliarità;
- la telemedicina a supporto delle cure primarie;
- attuazione della Legge 33/2023 (anziani) e azioni per la presa in carico delle persone fragili e non autosufficienti con il supporto delle tecnologie.

b. Integrazione socio-sanitaria:

- integrazione dei servizi sanitari e sociali (Missione 5 e 6) valorizzando il ruolo dei Comuni e dei soggetti del terzo settore, puntando a un modello di Welfare comunitario.

c. Prevenzione al centro della salute pubblica:

- Stati Generali della Prevenzione:
 - HUB nazionale della prevenzione;
 - Piano Nazionale della Prevenzione;
 - reti nazionali e una prevenzione capillare;
 - politiche per stili di vita sani;
 - raccolto analisi e gestione dei dati;
 - sistemi avanzati di monitoraggio per orientare le politiche di prevenzione;
 - sanità in tutte le politiche pubbliche per prevenire i determinanti della salute;
 - Nuovo Piano Nazionale Prevenzione Vaccini (PNPV) e calendario vaccinale;
 - campagne di screening.

d. Appropriatelyzza e governo delle liste di attesa come risposta dei bisogni di salute dei cittadini e sostenibilità del Sistema Sanitario Nazionale

e. One Health:

- visione olistica della salute e integrazione tra salute umana, animale e sicurezza alimentare.

f. Tecnologie ICT e cambiamento del Sistema Sanitario

- telemedicina: confronto fra i programmi in attuazione nelle Regioni;
- fascicolo sanitario elettronico 2.0: l'importanza della formazione degli operatori e dei cittadini;
- presentazione del nuovo sistema di database distribuito a supporto delle attività delle Regioni e delle Aziende sanitarie;
- Intelligenza Artificiale applicata alla sanità, Big data, e prevenzione della minaccia cybernetica in sanità.

g. Le professioni sanitarie attori del cambiamento

- valorizzazione ruoli e competenze nelle professioni sanitarie: l'importanza dei saperi scientifici e il valore della relazione con il paziente;
- Interventi legislativi per favorire il reclutamento, il miglior trattamento economico, gli incentivi per i lavori più disagiati e i risultati ottenuti nella professione.

h. Innovazione e sostenibilità in campo farmaceutico:

- favorire l'accesso all'innovazione dei farmaci e dispositivi medici con metodologie HTA;
- le nuove frontiere nella ricerca e nella produzione dei nuovi farmaci: il ruolo dell'Intelligenza Artificiale;
- osservatorio nazionale farmaci: l'impatto dei farmaci nell'ambiente.

i. La nuova governance dei dispositivi medici e il cambiamento all'innovazione e sviluppo:

- integrazione tra ICT e dispositivi medici.

j. La responsabilità dei cittadini

- l'informazione e formazione per sviluppare la partecipazione ai propri percorsi di salute e combattere l'inappropriatezza delle prestazioni.

k. Pubblico e privato

- la sussidiarietà e le nuove partnership pubblico-privato;
- lo sviluppo delle partnership pubblico-privato nel procurement (varie forme di PPP, Value Based e remunerazione legata al risultato);
- nuova normativa per i fondi integrativi: risultati dell'indagine della Commissione Salute del Senato e interventi normativi.

l. Logistica in Sanità

- efficientamento nella catena della logistica di farmaci e dispositivi medici, dal magazzino al letto del paziente (macro);
- logistica in ospedale (micro);
- logistica fino a casa del paziente a supporto dell'ADI e della domiciliarità.

m. Le nuove frontiere della chirurgia e della robotica

n. Prevenzione e controllo delle infezioni ed antibiotico-resistenza

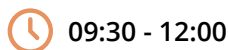
o. Sicurezza delle cure e responsabilità medica alla luce delle nuove normative

p. La formazione continua in medicina: il nuovo regolamento ECM

q. La comunicazione tra operatori sanitari e tra operatori e pazienti

Focus specifici su gestione delle malattie croniche:

- gestione del dolore cronico;
- presa in carico del paziente diabetico e cardiopatico;
- le nuove sfide per la cura del malato oncologico;
- malattie respiratorie: il caso dell'asma;
- il pianeta delle malattie degenerative;
- malattie rare: prevenzione e cura.



09:30 - 12:00

SESSIONE ACCREDITATA

RES 4.0 crediti ECM

CURE PALLIATIVE E FINE VITA CURE PALLIATIVE DOMICILIARI SICURE ED EFFICACI

A cura di **Forum Risk Management in Sanità®**

Coordina **Giorgio Trizzino** *Direttore Sanitario SAMOT, Palermo*

Intervengono

Il rischio clinico oltre l'ospedale: una sfida per le cure palliative domiciliari

Lidia Di Lorenzo *Risk Manager Villa Santa Teresa Bagheria, Palermo*

Valutare per intervenire. La costruzione di buone pratiche nel setting domiciliare

Giuseppe Intravaia *Responsabile Servizi Infermieristici SAMOT, Palermo*

Verso un'organizzazione sicura. Il ruolo strategico del management

Gianpaolo Fortini *Presidente Società Italiana di Cure Palliative, Milano*

Malato e caregiver protagonisti della sicurezza nelle cure palliative domiciliari

Tania Piccione *Presidente Federazione Cure Palliative*

Lo stato dei diritti all'autodeterminazione I problemi etici del fine vita

Coordinano **Pasquale Palumbo** *Presidente SNO*
Paolo Zolo *Comitato Etico Clinico Azienda USL Toscana sud est*

Introducono

Le premesse costituzionali all'autodeterminazione

Pasquale Giuseppe Macri *Direttore Dipartimento Medicina Legale e Tutela dei Diritti in Sanità
Azienda USL Toscana sud est, Responsabile GRC Toscana*

I nuovi diritti alla salute

Paolo Zolo *Comitato Etico Clinico Azienda USL Toscana sud est*

Partecipano

Cure Palliative e terapia del dolore

Chiara Pacifico *Direttore U.F. Cure Palliative Aretina Azienda USL Toscana sud est*

Il Suicidio medicalmente Assistito (SMA)

Lorenzo Menozzi *Medico legale Coordinatore Comitato Etico Clinico Azienda USL Toscana sud est*

Le Cure Palliative nel malato neurologico: Linee Guida in "Neuropalliative Care"

Coordinano **Eugenio Pucci** *UOC Neurologia Ospedale A. Murri AST Fermo*
Paolo Zolo *Comitato Etico Clinico Azienda USL Toscana sud est*

Intervengono

La prognosi della terminalità: cure palliative e loro peculiarità nei malati neurologici

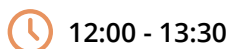
Eugenio Pucci *UOC Neurologia Ospedale Augusto Murri AST Fermo*

Neuropalliazione in Neuroncologia

Andrea Pace *Neuro Oncologo IRCCS Istituto Tumori Regina Elena, Roma*

Etica della terminalità nella SLA

Andrea Calvo *Professore Associato di Neurologia Centro Regionale AOU Città della Salute
e della Scienza di Torino, Dipartimento di Neuroscienze Rita Levi Montalcini*



12:00 - 13:30

RICERCA BIOMEDICA E SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA SANITARIO NAZIONALE

Tavola rotonda

Coordina **Fernanda Gellona** *Coordinatore Esecutivo Med Device Lab*

Partecipano

Forza e limiti del sistema IRCCS

Giuseppe Lauria Pinter *Direttore Scientifico Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta, Milano*

La ricerca in sanità: i ponti tra l'Italia e il mondo costruiti dall'Istituto Superiore di Sanità

Flavia Riccardo *Coordinatore Servizio relazioni esterne e Centro Rapporti Internazionali Istituto Superiore di Sanità*

Debora Berti *Preretrice alla Ricerca Università degli Studi di Firenze*

Terapie avanzate e opportunità per il SSN

Giulio Pompilio *Direttore Scientifico Centro Cardiologico Monzino IRCCS Milano*

Trasferimento tecnologico: potenzialità e limiti

Stefano Penna *Rome Technopole*

Le tecnologie avanzate e l'IA per lo sviluppo della ricerca

Roberto Triola *Capo Area Trasformazione Digitale Farminindustria*

Ore 13:30 • Chiusura lavori

 14:00 - 18:00

ASSISTENZA FARMACEUTICA: UNA SFIDA TRA L'ACCESSO ALL'INNOVAZIONE E SOSTENIBILITA' DELLA SPESA

In partnership con



Coordina

Paolo Russo

Giornalista La Stampa

Apertura

Marcello Gemmato*

Francesco Saverio Mennini

Sottosegretario di Stato del Ministero della Salute

Capo Dipartimento della Programmazione, dei Dispositivi Medici, del Farmaco e delle Politiche in favore del Servizio Sanitario Nazionale, Ministero della Salute

Robert Giovanni Nisticò ●

Pierluigi Russo

Presidente AIFA

Direttore Tecnico Scientifico AIFA

Intervengono

Accesso all'innovazione:

attuazione e impatto della nuova normativa in tema di innovatività e accesso al fondo farmaci innovativi

Rita Pacello

Dirigente AIFA

Criticità del quadro internazionale dello sviluppo farmaceutico e ricadute sul contesto nazionale: dai Dazi allo sfondamento del tetto degli acquisti diretti

Carlo Riccini

Vicedirettore Generale Farminindustria

Best practice e strumenti di controllo dell'appropriatezza prescrittiva a livello regionale

Ugo Trama

Dirigente UOD 06 Politica del Farmaco e Dispositivi Direzione Generale per la Tutela della Salute e Coordinamento del SSR Regione Campania

Registri di monitoraggio AIFA: strumento di governo nazionale dell'appropriatezza prescrittiva e di gestione dell'incertezza economica

Pier Paolo Olimpieri

Dirigente AIFA

Tavola rotonda

Verso un nuovo modello di governance dell'appropriatezza prescrittiva confronto AIFA-Regioni

Pierluigi Russo

Direttore Tecnico Scientifico AIFA

Dibattito

On. Francesco Zaffini

Presidente X Commissione Affari sociali, sanità e lavoro Senato della Repubblica

On. Annarita Patriarca

Presidente XII Commissione Affari sociali Camera dei deputati

On. Gian Antonio Girelli ●

Componente XII Commissione Affari sociali Camera dei deputati

Federico Gelli

Direttore Generale Sanità, Welfare e Coesione sociale Regione Toscana

Giuseppe Quintavalle

Direttore Generale ASL Roma 1

Conclusioni

Pierluigi Russo

Direttore Tecnico Scientifico AIFA

Ore 18:00 • Chiusura lavori

 09:00 - 13:00

SESSIONE ACCREDITATA
 RES 4.0 crediti ECM

EQUITÀ DI ACCESSO, BUON USO DEL FARMACO E NUOVA FARMACIA DEI SERVIZI Verso il Disegno di Legge Delega

A cura di **Forum Risk Management in Sanità®**

Coordinano

Giovanni Pavesi
Roberto Giotti

Direttore Amministrativo AIFA
Presidente Federfarma Arezzo

Apertura

Marcello Gemmato

Sottosegretario di Stato del Ministero della Salute

Intervengono

Domenico Mantoan

Presidente Comitato Scientifico Forum Risk Management in Sanità

Marco Alparone

Presidente Comitato di settore Regioni-Sanità Conferenza delle Regioni e PA

Marco Cossolo

Presidente Federfarma

Massimo Di Martino

Vicepresidente Farmindustria

Salvatore Ingrosso

Presidente Consulta Regionale Ordini Farmacisti Regione Toscana

Arturo Cavaliere

Presidente SIFO, Direttore Generale ASL Frosinone

Fabrizio d'Alba ●

Presidente Federsanità

Stefano Collatina

Presidente EGUALIA

Anna Lisa Mandorino ●

Segretario Generale Cittadinanzattiva

Fabrizio Greco

Presidente Assobiotech

Tavola Rotonda

Riforma dell'assistenza nel territorio Il ruolo della farmacia dei servizi oltre la sperimentazione

Coordinano

Silvia Velo
Roberto Giotti

Dirigente Struttura Sanità, Welfare e Coesione Sociale, Regione Toscana
Presidente Federfarma Arezzo

Apertura

Marco Cossolo

Presidente Federfarma

Giovanni Petrosillo

Presidente Federfarma-Sunifar, Vicepresidente Federfarma

Paolo Ursillo

Age.Na.S.

Intervengono

Monica Marini

Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale Regione Toscana

Annarosa Racca

Presidente Federfarma Lombardia

Achille Gallina Toschi

Presidente Federfarma Emilia-Romagna

Andrea Giacomelli

Presidente Federfarma Toscana

Stefano Monicchi

Presidente Federfarma Umbria

Marco Meconi

Presidente Federfarma Marche

Concludono

Eugenio Giani

Presidente Regione Toscana

Marcello Gemmato

Sottosegretario di Stato del Ministero della Salute

Ore 13:00 • Chiusura lavori